

# Knooppunten waar letterlijk alles samenkomt

Vorig weekend werd een van de grootste infrastructurele projecten op de A1 uitgevoerd. Rijkswaterstaat en ProRail, samen met uitvoerende aannemers, braken een spoorbrug af, plaatsten een nieuwe spoorbrug en openden een nieuw aquaduct. Meer dan 1000 mensen op dezelfde plek aan het werk en projectleiders die elke 30 minuten een status-update kregen. Eén geolie-machine om zo weinig mogelijk overlast te creëren. Dat is een unieke prestatie die laat zien hoe ongelooflijk sterk Nederland kan zijn op infrastructureel gebied.

Nederland kan bogen op een van de best onderhouden en functionerende infrastructures van de wereld. Recentelijk hebben Schiphol, Alliant, Vitens, Havenbedrijf Rotterdam, ProRail en Rijkswaterstaat zich verbonden in het initiatief Next Generation Infrastructures.

Als infrabeheerders kunnen we zo samen kennis ontwikkelen, delen en uitdragen met het doel infrastructures beter op elkaar af te stemmen en weerbaarder voor de toekomst te maken. We bouwen samen aan 'responsive connections'. Op ons rust de immense verantwoordelijkheid onze infrastructuur nu en in de toekomst goed en adaptief te laten functioneren.

Interessant aan het samenwerkingsverband is dat we de interacties tussen onze apart aangelegde infrastructures gaan zien. Schiphol en de Rotterdamse haven zijn voor hun prestaties in grote mate afhankelijk van de kwaliteit van andere infrastructuur: weg, spoor, energie, waterhuishouding, informatie. Het zijn knooppunten waar letterlijk alles samenkomt.

Infrastructuur is een levensader voor welzijn en welvaart. Hoe moeten wij inspelen op de snel veranderende eisen van de maatschappij, op snelle technologische vooruitgang, op slimme mobiliteit en andere productiewijzen? Hoe richt je het ondergrondse netwerk voor water in als je weet dat straks 75% van de bevolking in de stad zal wonen? En wat is wijsheid inzake het onderhoud- en vernieuwingsbeleid voor gas als straks iedereen decentraal stroom gaat opwekken? Bouw je nog een containerterminal als moge-

lijk producten via 3D-printing lokaal worden gebouwd en je voornamelijk grondstoffen zult afhandelen in de haven?

Ingewikkelde vragen, wetende dat het gros van de infrastructurele investeringen een lange doorlooptijd kent (tien jaar is niet ongebruikelijk) en een lange levensduur heeft (tot wel meer dan honderd jaar). Hoe pas je de kapitaalintensieve infra aan in een kortcyclische en snel veranderende wereld? Wat voorheen voorspelbaar was, is dat niet langer.

In de onzekerheden van de datarevolutie, de energietransitie en de migratie naar de stad, blijft de maatschappij van de infrabeheerders een bijna 100% perfectie van beschikbaarheid en kwaliteit eisen, en dat ook tegen de laagste kosten.

Als land kunnen wij een koppositie innemen in de beantwoording van deze vragen. We moeten een van de besten willen blijven. Daarmee blijven we de concurrentie voor, creëren we een nieuw exportproduct en blijft Nederland een aantrekkelijke vestigingsplaats.

Voor infrastructures moet een nieuw institutioneel kader worden ontwikkeld om succesvol te zijn in de nieuwe netwerksamenleving. We worden uitgedaagd en uitgenodigd om de enorme economische en maatschappelijke waarde van onze bestaande infrastructuur te onderkennen en daar een krachtige toekomstvisie voor te ontwikkelen.

COLUMN



## Lieve Declercq

Lieve Declercq is ceo van drinkwaterbedrijf Vitens. Volgende week in deze wisselcolumn: Meiny Prins, directeur van Priva (klimaat- en procesautomatisering).